**浙江林鸥工程管理有限公司文件**

 ★

**林鸥巡查实施方案**

**公司各部门及项目监理部：**

**为加强公司对项目部的管控力度，提升项目部对现场质量、安全文明施工和项目管理水平，降低公司管理风险，切实保障公司各项工作的正常运行，提高工作效率，建设和谐、舒适的工作环境，特制定本巡查实施方案，现将相关事项通知如下：**

1. **常规巡查时间：**

**每季度对项目监理部进行全面巡查，每月随机对项目监理部进行质量、安全专项抽查（抽查范围：依据季度巡查成绩排名，排名中下的进行质量、安全抽查）**

**二、工作目标：通过巡查，定期对项目监理部进行风险分析并预警，及时要求项目部消除质量、安全隐患。**

**三、组织机构：**

**成立公司巡查小组，成员名单如下：**

**总指挥：黄和珑（总经理）**

**一组带队：黄兴成（常务副总经理）**

**二组带队：胡聪（工程部经理）**

**巡查组组长：**肖凡

**组员：**

**——《实测实量、质量、强控项、内业管理、红线管理：**丁炜、方新凯、张常兴、周林华、张与欢、蔡振兴、黄焜、张凡、文斌、范家勇、陈骞、柯雄伟、文湘黔（张洁、韩放、方凯东）**》；**

**——《安装工程、大型机械、临时用电、安全文明：**唐辉、韩于智、王斌、李陵江**》**

**五、巡查具体计划：**

**1、巡查统一由总经理黄和珑指挥，小组成员分为两小组。**

**2、分组如下：**

**（1）黄兴成小组：肖凡、柯雄伟、方凯东、韩放、张常兴、丁炜、蔡振兴、张凡、韩于智、李陵江**

**（2）胡聪小组：文湘黔、陈骞、范家勇、张洁、周林华、方新凯、张与欢**、**黄琨、文斌、唐辉、王斌**

**3、任务分配：**

**（1）黄兴成小组负责瓯海、鹿城、滨海、瑞安、 永嘉、文成地区项目（近城区）的巡查；**

**（2）胡聪小组负责平阳、乐清、台州、丽水、苍南地区项目（远城区）的巡查。**

**4、巡查路线和时间参考：**

**（1）、黄兴成小组：瓯海（5日）—鹿城（0.5日）—滨海（2日）—瑞安（5日）—永嘉（3日）—文成（0.5日）《先行巡查结束协助胡聪小组》；**

**（2）、胡聪小组：丽水（1日）—平阳（4日）—乐清（1日）—台州（2日）—苍南（1日）《先行巡查结束协助黄兴成小组》；**

**（3）、江西、杭州、广东项目由总经理黄和珑亲自带队抽取成员进行巡查；**

**5、巡查组纪律要求：**

**（1）、巡查组成员需无条件服从和配合公司的安排及分工，若因项目上有重要事情需提前1天向巡查组副组长及组长进行报备请假；**

**（2）、巡查组成员进入到项目上巡查时需规范佩戴好安全帽和穿好安全服，以身作则起表率模范作用，仪态仪表端庄树企业良好形象；**

**（3）、巡查组成员需对巡查的内容和条款及有关规范熟悉、吃透，项目的巡查综合评分表必须在现场由项目监理部成员签字确认，每日巡查的结果以书面形式汇总完毕24小时内下发至项目部；**

**（4）、巡查组成员必须公平、公正的对巡查项目进行检查、评分。**

**（5）、巡查组成员每日外出的工作餐配备标准为50元/人。**

**6、巡查主要内容：详见《林鸥巡查管理办法》及相应附件**

**（1）、内业管理：主要检查监理资料的编写、整理、汇总情况，尤其是监理日记、月报、旁站监理及影像资料等的编写、整理。**

**（2）、质量管理：主要检查现场的质量方面监理的检查、监督情况。**

**（3）、安全文明：主要检查现场大型机械、三宝四口五临边、消防安全、临时用电、现场围挡、防尘等安全、文明的施工情况。**

**（4）、强控项：强控项采取加、减总分的方式，控制现场较大质量安全风险。**

**（5）、红线管理：对所在项目的质量安全事故、材料使用等进行检查，一旦触碰红线，即予以处罚。**

**（6）项目监理合同履约情况：是指项目监理部监理合同履约的行为，由巡查组组长递交业主方进行评分。**

**（7）项目监理部人员：检查人员的在岗情况，宣贯公司的各项管理制度，了解项目监理部人员的思想动态。**

**7、巡查项目部：项目监理部的所有人员必须无条件配合巡查组的检查工作，如项目监理部成员不配合巡查组的检查工作，将对项目监理部及不配合的成员按公司制度进行处罚。**

**8、项目巡查条件：公司在建项目，从打桩阶段开始即列入巡查（其中施工图所有施工完成的、已进行竣工预验收的不列入巡查对象）。**

**注：附件一《公司在建项目分布情况》**

**附件二《巡查周计划》**

附件一：

**浙江林鸥工程管理有限公司在建项目地区分布汇总表**

1. **瓯海区巡查工地（9个）**
2. 瓯海区茶白片区（中梁、大家等）
3. 会昌河B-03\B-07（上坤）
4. 德赛厂房
5. 俊旺鞋厂
6. 梧田街道城中村改造安置房
7. 温州铁路南站12级排水管网整改
8. 欧盛鞋业厂房
9. 仙岩市政排水
10. 瓯海三垟生态园
11. **鹿城区巡查工地（1个）**
12. 林里小学
13. **龙湾、滨海、瓯江口（4个）**
14. 龙湾城中区改造Ａ-16地块
15. 金海园区-08地块（德信）
16. 金海园区-06地块（德信）
17. 奔腾激光厂房二期工程项目
18. **瑞安巡查工地（9个）**
19. 瑞安瑞祥07-8地块（石榴）
20. 瑞安蔡宅（德信）
21. 瑞安南镇E地块（德信）
22. 塘下Ｈ6-1-11
23. 瑞安南镇Ｃ地块（德信）
24. 塘下中心区Ｃ-5-8地块（世茂）
25. 瑞安汀田街道联西村安置房
26. 瑞安前垟安置房
27. 瑞安上望Ｄ-6-1-2地块（中梁）
28. **永嘉巡查工地（5个）**
29. 慧中公学
30. 浦一村（德信）
31. 永嘉六岙安置房
32. 东蒙智能科技有限公司厂房
33. 科一厂房
34. **平阳巡查工地（4个）**
35. 西湾市政
36. 平阳滨江Ｃ-09-1
37. 昆阳镇西直街Ｇ-03、Ｇ-10
38. 水头东方世茂
39. **苍南巡查工地（2个）**
40. 苍南县15-3（大唐、中梁）
41. 苍南龙港市政道路
42. **乐清、台州巡查工地（6个）**

**1、**乐清Ｃ-Ｃ25

**2、**乐清柳市农贸市场

**3、**万桥一村-乐清

**4、**椒江荣安

**5、**玉环健康小镇1#2#地块（德信）

**6、**临海海悦府（中梁）

**九、丽水、文成巡查工地（1个）**

**1、**丽水天悦湾（中梁）

**2、**文成县接污纳管

**十、江西、杭州、广东项目（3个）**

**1、**上饶君辰府

**2、**杭州中梁项目

**3、**广东东莞项目（蓝劲包装）

**注明：**2021年4月新开项目暂未列入巡查（永嘉特殊教育学校水疗馆、新项目-台州路桥17万平方飞龙湖（德信））

附件二

**巡查周计划**

第一小组：

第一周：瑞安、文成

成员：黄兴成、肖凡、柯雄伟、方凯东、韩放、张常兴、丁炜、蔡振兴、张凡、韩于智、李陵江

第二周：滨海、永嘉

成员：黄兴成、肖凡、柯雄伟、方凯东、韩放、张常兴、丁炜、蔡振兴、张凡、韩于智、李陵江

第三周：瓯海、鹿城

成员：黄兴成、肖凡、柯雄伟、方凯东、韩放、张常兴、丁炜、蔡振兴、张凡、韩于智、李陵江

第四周：江西、杭州、广东

成员：待定

第二小组：

第一周：台州、乐清

成员：胡聪、文湘黔、陈骞、范家勇、张洁、周林华、方新凯、张与欢、黄琨、文斌、唐辉、王斌

第二周：丽水

成员：胡聪、文湘黔、陈骞、范家勇、张洁、周林华、方新凯、张与欢、黄琨、文斌、唐辉、王斌

第三周：平阳、苍南

成员：胡聪、文湘黔、陈骞、范家勇、张洁、周林华、方新凯、张与欢、黄琨、文斌、唐辉、王斌

第四周：江西、杭州、广东

成员：待定